

# Organismes HLM et Collectivités Territoriales

L'exemple des Pays-de-la-Loire

---

Françoise Mouchel-Borghero

*Docteur en droit  
Directrice juridique  
d'un organisme HLM*

# Sommaire

---

- **Avant-propos**

- **Introduction**

- **Partie I**

**Le développement de la gouvernance institutionnalisée entre organismes HLM et collectivités territoriales**

- **Chapitre 1**

**L'accroissement des règles de gouvernance dans les instances d'administration**

- **Section 1**

**Les SA d'HLM et leur nouvelle gouvernance**

- **Section 2**

**Les Offices Publics de l'Habitat et leur gouvernance**

- **Chapitre 2**

**Le renforcement des règles de gouvernance dans la gestion opérationnelle**

- **Section 1**

**La gestion locative**

- **Section 2**

**La gestion programmatique**

**Conclusion de la première partie**

- **Partie II**

**L'inadaptation de la gouvernance institutionnalisée entre organismes HLM et collectivités territoriales**

- **Chapitre 1**

**L'impéritie des règles de gestion face aux cycles économiques**

- **Section 1**

**Une crise de production qui va peser lourdement sur l'avenir**

- Section 2  
Analyse de la production de logements sociaux en 2009  
**Conclusion de la première partie**
- Chapitre 2  
**La fragilité du modèle de gestion « copartagée » des organismes**
  - Section 1  
La mise en place des CUS
  - Section 2  
Au-delà des Pays de la Loire, l'avenir des organismes
- **Conclusion**
- **Bibliographie**